

FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK 2024 – 31 ARALIK 2024

DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

31.12.2024 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

2. YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISI

3. İNSAN KAYNAKLARI FAALİYETLERİ

4. 2024 YILI FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

5. FİNANSAL DURUM

6. YÖNETİM DEĞERLENDİRMESİ VE GELECEĞE YÖNELİK BEKLENTİLER

7. FİNANSAL TABLOLAR

8. BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

- TMS/TFRS KAPSAMINDA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL TABLOLAR

FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2024– 31.12.2024 DÖNEMİ YILLIK FAALİYET RAPORU

1- GENEL BİLGİLER

1.1 -ÖZET BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem: 01.01.2024-31.12.2024

Ticaret unvanı : Fuzul Tasarruf Finansman Anonim Şirketi

Mersis numarası : 0388073044200010

Merkez Adresi : Nispetiye Mah. Barbaros Bulvarı No.100/1 Beşiktaş / İSTANBUL

İletişim Bilgileri : muhasebe@fuzulev.com.tr

Telefon : 0212 948 63 63

Fax : 0212 948 63 83

İnternet Sitesi Adresi : www.fuzulev.com

E-posta adresi : info@fuzulev.com

Şube Bilgileri : 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 122 adet olup aşağıda raporlanmıştır.

1.2- BİZ KİMİZ ?

Değerli Paydaşlarımız,

Fuzul Tasarruf Finansman AŞ olarak kurulduğumuz 1992'den bu yana, her geçen yıl daha da güçlenerek faaliyet gösterdiğimiz tasarruf finansman sektörüne öncülük etmeye devam ediyoruz. Bugün geldiğimiz gurur verici noktada, tasarruf finansmanındaki köklü geçmişimiz, müşteri odaklı yaklaşımımız ve yenilikçi vizyonumuzla, bireylerin tasarruflarını yatırıma dönüştürerek toplumsal refaha katkı sağlıyor ve Türkiye ekonomisinin büyümesine destek veriyoruz.

Fuzul olarak 33 yıldır tasarrufu teşvik etme misyonumuzu kararlılıkla sürdürüyoruz. Her zaman en yüksek standartlarda hizmet sunarak, ülkemizin ekonomik yapısına önemli katkılar sağladık. Hem bireysel müşterilerimizin hayallerini gerçekleştirmek, hem de tasarruf finansman sektörünü daha sürdürülebilir bir yapıya kavuşturmak adına her zaman en iyiye ulaşmayı hedefledik. Bu doğrultuda, her dönemde sektöre yön veren adımlar attık ve her geçen yıl gücümüze güç kattık. Nitekim, bu istikrarlı büyüme ve öncü yaklaşımımızla 2024 yılını da başarılarla dolu bir şekilde tamamladık.

Aktif Büyüklüğümüz % 400 Oranında Arttı

2024 yılı için Fuzul'ün büyüme yolculuğunda önemli bir dönüm noktası olduğunu söylemek mümkün. 2024 yılında da ulaştığımız finansal başarılarla, sektördeki saygın güçlü konumumuzu daha da güçlendirdik. Bu yıl boyunca, aktif büyüklüğümüzü % 400 oranında bir artışla 23,8 milyar TL'ye çıkararak, sektördeki etkimizi ve gücümüzü bir kez daha ortaya koyduk. Öz kaynaklarımızda % 345'lik bir artışla 6,04 milyar TL seviyesini geçerken, teslimat hacmimizde de büyük bir başarıya imza attık. Yaklaşık 30 bin teslimat gerçekleştirerek, toplamda 17 milyar TL'lik teslimat hacmine ulaştık. Bu başarının arkasında, müşteri odaklı yaklaşımımız, stratejik şube açılımlarımız ve yenilikçi finansal çözümlerimiz yatıyor.

112 Bin Yeni Müşteri Kazandık

BDDK lisansımız ve güçlü altyapımız sayesinde, iş insanlarından serbest meslek sahiplerine, üst düzey yöneticilerden profesyonellere kadar geniş bir müşteri kitlesine finansman sağlıyoruz. Müşteri tabanımızdaki bu çeşitliliği, büyümemizi hızlandıran en önemli faktörlerden biri olarak değerlendirebiliriz. Öyle ki yıl boyunca müşteri tabanımızı da büyük bir hızla genişlettik. 2024 yılı sonunda 112 bin yeni müşteri kazandık ve aktif müşteri sayımızı %78 oranında bir artışla 150 bine yaklaştırdık. Bu, Fuzul'ün güvenilirliğini ve sunduğu çözümlerine olan yüksek talebi gösteren önemli bir göstergedir. Fuzul olarak, her zaman daha fazla insana ulaşmayı ve hayallerine giden yolda onlara destek olmayı kendimize misyon edindik.

Hedef: 200 Bin Yeni Müşteri Kazanımı, 100 Bin Teslimat

2025'te de 2024'teki büyüme ivmemizi sürdürmeyi hatta daha ileriye taşımayı planlıyoruz ve stratejilerimizi bu yönde titizlikle kurguluyoruz. 2025 yılında 200 bin yeni müşteriyi kazanmayı ve 100 bin teslimat gerçekleştirmeyi hedefliyoruz. Şube sayımızı 150'ye çıkarmayı ve çok daha geniş bir coğrafyada kişilerin ev, araç ve iş yeri sahibi olmasına finansman sağlamayı amaçlıyoruz. Şube ağıımızı arttırmamız hem daha fazla insana ulaşmamızı sağlayacak hem de ekonomiye olan katkımızı artıracaktır. Tüm bunların yanı sıra dijitalleşmeyi 2025 yılında da stratejimizin merkezine konumlandıracağız. Bu bağlamda dijitalleşme alanındaki yatırımlarımızı artırmak önceliklerimiz arasında yer alacak. Fuzul olarak kullanıcı dostu mobil uygulamalar ve online platformlar aracılığıyla müşteri deneyimini daha verimli hâle getirmek planlarımız arasında bulunuyor. Böylelikle daha fazla kişinin tasarruf finansmanına hızlı, kolay ve güvenilir bir şekilde erişmesini sağlamış olacağız. Hedefimiz, daha fazla bireyin tasarruf finansmanına kolayca erişmesini sağlamak ve onların finansal özgürlüklerine giden yolda yanlarında olmaktır.

Fuzul olarak, 33 yıllık köklü geçmişimizden aldığımız güçle, geleceğe büyük bir kararlılık ve inançla yürümeye devam ediyoruz. Önümüzdeki yıllarda da aynı azim ve gayretle hem şirketimizin referans şirket olma konumunu pekiştirecek hem tasarruf finansman sektörüne yenilikçi bir vizyonla öncülük etmeye devam edecek hem de Türkiye ekonomisine katkılar sunmayı sürdüreceğiz. 2025'te de büyüme ivmemizi muhafaza ederek sektörün referans şirketi olmaya devam edeceğiz.

Eyüp Akbal

Fuzul Tasarruf Finansman A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

1.3- MİSYON

Tasarruf finansman prensiplerini geliştiren öncü rolüyle, bu prensipleri kalıcı hale getirerek ülke ekonomisine yeni ve önemli katma değer sağlayan, köklü geleneklerimize bağlı olarak ürettiği hizmetlerle tasarruf bilincini artıran, müşteri odaklı çalışmayı ön planı çıkararak tüm paydaşlarına değer katan, sosyal sorumluluk sahibi bir kurumdur.

1.4- VİZYON

Sektörümüzde hizmet kalitesi ve aktif büyüklük açısından kalıcı lider olmak.

1.5- TARİHÇE

Fuzul Tasarruf Finansman AŞ, temelleri 1992 yılında atılan, 30 yılı aşkın tecrübesiyle ev, araç ve çatılı iş yeri finansmanı alanında faaliyet gösteren öncü bir tasarruf finansman şirkettir. Finansal Kurumlar Birliği çatısı altında yer alan ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) denetimine tabi olan Fuzul; faizsiz, kredisiz ve peşinatsız finansman modeli ile 120'i aşan şube sayısı ve 2 binin üzerindeki çalışanıyla Türkiye'nin 81 iline çözüm sunan bir finansal hizmet sağlayıcısı olarak faaliyetlerini başarıyla sürdürmektedir.

Fuzul Holding'in lokomotif şirketlerinden biri olan Fuzul, sağladığı finansmanla Türkiye ekonomisinin gelişimine katkıda bulunmakta ve bireylerin finansal hedeflerine ulaşmalarında önemli bir rol oynamaktadır. Fuzul, müşteri memnuniyetini ve etik değerleri ön planda tutarak, sürdürülebilir Türkiye ekonomisi için çalışmalarına aralıksız devam etmektedir.

6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanununda yapılan değişiklik ile 04.03.2021 tarihli ve 7292 sayılı Kanunun 7. maddesiyle, 6361 sayılı ve 21.11.2012 tarihli Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu düzenlemesi yapılmıştır. Fuzulev işbu kanun kapsamında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na tabi bir Tasarruf Finansman Anonim Şirketi olarak 07.06.2022 tarih ve 10216 sayılı kararla faaliyet izni alınmıştır.

1.6- SOSYAL SORUMLULUK

Tasarruf finansman sektörünün öncüsü Fuzul, kurulduğu günden bu yana kişilerin en uygun maliyetle ev, araç ve çatılı iş yeri sahibi olmasına finansman sağlamaktadır. Finansal çözümler sunmasının yanı sıra Fuzul, toplumsal faydayı gözetten bir kurumsal sorumluluk anlayışı da benimsemektedir. Bu minvalde sosyal sorumluluk projelerinde aktif olarak katkı sağlan şirket, 33 yıldır, pek çok sosyal sorumluluk projesine imza atmıştır. Pek çok alanda sosyal sorumluluk faaliyetlerini hayata geçiren Fuzul, özellikle engelli sporuna verdiği destekle zihinlerde yer etmiştir. 1453 Engelliler Spor Kulübü'nün destekçisi olan Fuzul, son olarak 5 Kasım 2024'te Galatasaray Spor Kulübü ile imzaladığı sponsorluk anlaşmasıyla Galatasaray Tekerlekli Sandalye Basketbol Takımı'nın isim ve forma göğüs sponsoru olmuştur. Fuzul'ün spora olan katkıları yalnızca bununla sınırlı değil. Şirketimiz, geçmişte Medipol Başakşehir Spor Kulübü'nün de sponsorluğunu üstlenmişti. Şu anda ise Ömeranlı Spor Kulübü ve Pendik Yenişehir U17 takımına destek vermeye devam etmektedir.

Fuzul'ün sosyal sorumluluk yaklaşımı yalnızca sportif faaliyetlerle sınırlı kalmamaktadır. Eğitim, kültür ve insani yardım alanlarında da duyarlı bir yaklaşım sergileyen Fuzul, Süleyman Şah Lisesi ve Mehmet Zahid Kotku Camii gibi projelere katkı sağlamıştır.

Çevresel sorumluluk bilinciyle hareket eden Fuzul, geçen yıllarda Antalya'da gerçekleşen orman yangınının ardından OGEM Vakfı ile iş birliği yaparak "Yaşamı yeniden yeşertmeye biz de varız!" diyerek orman kurmuş ve doğum günü olan çalışanları adına fidan bağışında bulunmuştur.

Fuzul, 6 Şubat Kahramanmaraş depremlerinin ardından bölgeye ayni ve nakdi yardımlar gerçekleştirerek, afet anlarında da sorumluluk üstlenmiştir.

Fuzul, sosyal sorumluluk projeleriyle toplumsal faydayı artırmayı, bireylerin yaşam kalitesini yükseltmeyi ve sürdürülebilir bir gelecek için katkı sağlamayı sürdürecektir.

1.7- ŞUBELERİMİZ

1	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ FATİH ŞUBESİ -İSTANBUL
2	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ SANCAKTEPE ŞUBESİ -İSTANBUL
3	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ GÜNGÖREN ŞUBESİ -İSTANBUL
4	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ESENLER ŞUBESİ -İSTANBUL
5	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ SEFAKÖY ŞUBESİ -İSTANBUL
6	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ KAĞITHANE ŞUBESİ -İSTANBUL
7	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ EYÜPSULTAN ŞUBESİ -İSTANBUL
8	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ SULTANBEYLİ ŞUBESİ -İSTANBUL
9	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ BAĞCILAR MEYDAN ŞUBESİ -İSTANBUL
10	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ŞİRİNEVLER ŞUBESİ -İSTANBUL
11	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ESENYURT ŞUBESİ -İSTANBUL
12	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ SİLİVRİ ŞUBESİ -İSTANBUL
13	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ KARTAL ŞUBESİ -İSTANBUL
14	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ PENDİK ŞUBESİ -İSTANBUL
15	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ GAZİOSMANPAŞA ŞUBESİ -İSTANBUL
16	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ BAĞCILAR ŞUBESİ -İSTANBUL
17	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ARNAVUTKÖY ŞUBESİ -İSTANBUL
18	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ÜSKÜDAR ŞUBESİ -İSTANBUL
19	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ BAŞAKŞEHİR ŞUBESİ -İSTANBUL
20	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ÜMRANIYE ŞUBESİ -İSTANBUL
21	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ FATİH ÇARŞI ŞUBESİ -İSTANBUL
22	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ÇEKMEKÖY ŞUBESİ -İSTANBUL
23	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ AVCILAR ŞUBESİ -İSTANBUL
24	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ZEYTİNBURNU ŞUBESİ -İSTANBUL
25	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ SULTANGAZİ ŞUBESİ -İSTANBUL
26	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ BAYRAMPAŞA ŞUBESİ -İSTANBUL
27	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ MECİDİYEKÖY ŞUBESİ -İSTANBUL
28	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ADANA ÇUKUROVA ŞUBESİ -ADANA
29	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ADANA ŞUBESİ -ADANA
30	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ANKARA ÇANKAYA ŞUBESİ -ANKARA

31	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ANKARA KEÇİÖREN ŞUBESİ -ANKARA
32	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ANKARA YENİMAHALLE ŞUBESİ -ANKARA
33	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ANKARA ETİMESGUT ŞUBESİ -ANKARA
34	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ANKARA SİNCAN ŞUBESİ -ANKARA
35	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ANTALYA MURATPAŞA ŞUBESİ -ANTALYA
36	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ANTALYA KEPEZ ŞUBESİ -ANTALYA
37	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ BURSA OSMANGAZİ ŞUBESİ -BURSA
38	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ BURSA NİLÜFER ŞUBESİ -BURSA
39	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ BURSA YILDIRIM ŞUBESİ -BURSA
40	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ DİYARBAKIR ŞUBESİ -DİYARBAKIR
41	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ DİCLEKENT ŞUBESİ -DİYARBAKIR
42	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ GAZİANTEP ŞAHİNBEY ŞUBESİ -GAZİANTEP
43	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ GAZİANTEP KARATAŞ ŞUBESİ -GAZİANTEP
44	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ GEBZE 2 ŞUBESİ -GEBZE
45	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ GEBZE ŞUBESİ -GEBZE
46	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ KONAK ŞUBESİ -İZMİR
47	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ İZMİR BORNOVA ŞUBESİ -İZMİR
48	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ BUCA ŞUBESİ -İZMİR
49	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ KOCASİNAN ŞUBESİ -KAYSERİ
50	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ KAYSERİ MELİKGAZİ ŞUBESİ -KAYSERİ
51	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ SELÇUKLU ŞUBESİ -KONYA
52	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ KARATAY ŞUBESİ -KONYA
53	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ MERAM ŞUBESİ -KONYA
54	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ KONYA ARENA ŞUBESİ -KONYA
55	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ADIYAMAN ŞUBESİ -ADIYAMAN
56	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ AFYONKARAHİSAR ŞUBESİ -AFYONKARAHİSAR
57	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ AĞRI ŞUBESİ -AĞRI
58	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ AKSARAY ŞUBESİ -AKSARAY
59	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ AMASYA ŞUBESİ -AMASYA
60	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ AYDIN ŞUBESİ -AYDIN
61	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ BALIKESİR ŞUBESİ -BALIKESİR
62	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ BATMAN ŞUBESİ -BATMAN
63	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ BİNGÖL ŞUBESİ -BİNGÖL
64	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ BOLU ŞUBESİ -BOLU
65	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ÇANAKKALE ŞUBESİ -ÇANAKKALE
66	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ÇERKEZKÖY ŞUBESİ -TEKİRDAĞ
67	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ÇORLU ŞUBESİ -TEKİRDAĞ
68	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ÇORUM ŞUBESİ -ÇORUM
69	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ DENİZLİ ŞUBESİ -DENİZLİ
70	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ DÜZCE ŞUBESİ -DÜZCE
71	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ELAZIĞ ŞUBESİ -ELAZIĞ
72	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ELBİSTAN ŞUBESİ -KAHRAMANMARAŞ
73	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ERZİNCAN ŞUBESİ -ERZİNCAN
74	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ERZURUM ŞUBESİ -ERZURUM
75	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ESKİŞEHİR ŞUBESİ -ESKİŞEHİR

76	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ HATAY ŞUBESİ -HATAY
77	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ISPARTA ŞUBESİ -ISPARTA
78	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ BURSA İNEGÖL ŞUBESİ -BURSA
79	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ İSKENDERUN ŞUBESİ -İSKENDERUN
80	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ KAHRAMANMARAŞ ŞUBESİ -KAHRAMANMARAŞ
81	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ KARABÜK ŞUBESİ -KARABÜK
82	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ KARADENİZ EREĞLİ ŞUBESİ -ZONGULDAK
83	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ KARAMAN ŞUBESİ -KARAMAN
84	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ KARS ŞUBESİ -KARS
85	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ KASTAMONU ŞUBESİ -KASTAMONU
86	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ KIRIKKALE ŞUBESİ -KIRIKKALE
87	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ KOCAELİ ŞUBESİ -KOCAELİ
88	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ KÜTAHYA ŞUBESİ -KÜTAHYA
89	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ MALATYA ŞUBESİ -MALATYA
90	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ MANİSA ŞUBESİ -MANİSA
91	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ MARDİN ŞUBESİ -MARDİN
92	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ MERSİN ŞUBESİ -MERSİN
93	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ MUŞ ŞUBESİ -MUŞ
94	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ORDU ŞUBESİ -ORDU
95	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ OSMANİYE ŞUBESİ -OSMANİYE
96	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ RİZE ŞUBESİ -RİZE
97	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ SAKARYA ŞUBESİ -SAKARYA
98	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ SAMSUN ŞUBESİ -SAMSUN
99	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ SİVAS ŞUBESİ -SİVAS
100	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ŞANLIURFA SİVEREK ŞUBESİ -ŞANLIURFA
101	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ŞANLIURFA ŞUBESİ -ŞANLIURFA
102	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ TOKAT ŞUBESİ -TOKAT
103	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ TRABZON ŞUBESİ -TRABZON
104	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ VAN ŞUBESİ -VAN
105	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ YALOVA ŞUBESİ -YALOVA
106	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ YOZGAT ŞUBESİ -YOZGAT
107	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ UŞAK ŞUBESİ -UŞAK
108	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ NEVŞEHİR ŞUBESİ -NEVŞEHİR
109	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ GİRESUN ŞUBESİ -GİRESUN
110	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ MUĞLA FETHİYE ŞUBESİ -MUĞLA
111	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ İZMİR ÇİĞLİ ŞUBESİ -İZMİR
112	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ MERSİN TARSUS ŞUBESİ -MERSİN
113	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ANKARA CEBECİ ŞUBESİ -ANKARA
114	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ANKARA PURSAKLAR ŞUBESİ -ANKARA
115	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ SİİRT ŞUBESİ -SİİRT
116	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ KAVACIK ŞUBESİ -İSTANBUL
117	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ AYDIN NAZİLLİ ŞUBESİ -AYDIN
118	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ TEKİRDAĞ ŞUBESİ -TEKİRDAĞ
119	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ SAMSUN BAFRA ŞUBESİ -SAMSUN

120	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ BİTLİS TATVAN ŞUBESİ -BİTLİS
121	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ERENKÖY ŞUBESİ -İSTANBUL
122	FUZUL TASARRUF FİNANSMAN ANONİM ŞİRKETİ ADANA SEYHAN ŞUBESİ -ADANA

2- ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

31.12.2024 tarihi itibari ile sermayemiz 350.000.000 TL'dir. 1 TL nominal bedelden toplam 350.000.000 adet hissenin tamamı Fuzul Holding A.Ş. ye aittir.

2.1- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL SAYISI

Yönetim Kurulunun ibrası üzerine yeni Yönetim Kurulu seçilmiştir. 16.04.2024 Tarih 2024-18 Nolu Yönetim Kurulu Kararı ile 08 Mayıs 2024 Tarih 11077 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanarak 16.04.2027 tarihine kadar temsile yetkili kılınmıştır.

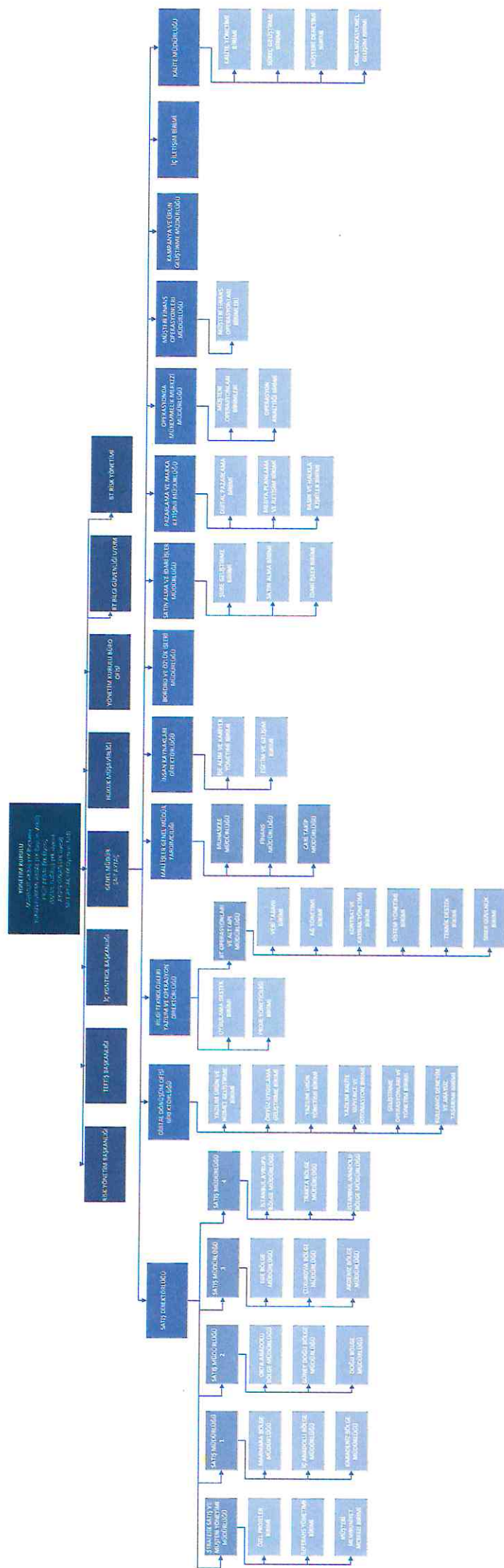
Genel Kurulda seçilen ve 6 Adet üyeden oluşan Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir.

Yönetim Kurulu Başkanı	: Mahmut AKBAL
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	: Yunus Furkan AKBAL
Yönetim Kurulu Üyesi	: Eyüp AKBAL
Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür	: Sait AYTAÇ
Yönetim Kurulu Üyesi	: Aydın ÖZKAN
Yönetim Kurulu Üyesi	: İsmail TUĞRUL

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE ÜST YÖNETİME SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Üyelerine 2024 dönemi içinde 30.089.314 TL ücret ödemesi yapılmıştır.

2.2- ORGANİZASYON YAPISI –
FUZULEV ORGANİZASYON ŞEMASI



Şirketin Üst Düzey Yöneticileri :

Ünvanı

Adı Soyadı

Genel Müdür
Genel Müdür Yardımcısı

Sait Aytaç
Ekrem Semih Baştaç

Personel Sayısı:

Şirket bünyesinde 2024 yılı içerisinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 1.399 kişidir.

3- İNSAN KAYNAKLARI

2024 yılı sonu itibarıyla FuzulEv olarak 122 şube ve 1.399 çalışanla hizmet vermekteyiz. İnsan Kaynakları olarak çalışanlarımızın, hizmet verdiğimiz müşteri kitlesini temsil etmesine önem vermekteyiz. Profesyonellik, güven, kaliteli hizmet anlayışı, dürüstlük gibi temel değerler, pozisyonun gerektirdiği tecrübe, işin gerektirdiği yetkinlikler çerçevesinde işe alım süreçlerini hızlı ve etkin bir biçimde yürütülmektedir. Yönetim pozisyonları için işe alım sürecimizde DİSC Kişilik Envanteri, Teknik pozisyon işe alım sürecimizde ise Study Case envanter süreci kullanılmaktadır.

FuzulEv olarak tasarruf finansman sektörü ve satış deneyimli, kurum kültürümüzü en iyi temsil edebilecek dinamik adayları hızla bünyesine katma vizyonu ile ilerlemekteyiz.

Yeni işe başlayan personellerin adaptasyon sürecinin daha hızlı ve verimli olması amacıyla onboarding (İş Başı Anketleri, Şube müdürü eğitim ve geri bildirim kültürü) sürecini kullanılmaktadır.

Performans Yönetimi değerlendirme sistemi, çalışanlarımızın performansını takip edebilmek ve geri bildirimlerle geliştirilmesini sağlamak amacıyla uyguladığımız, terfi, tayin gibi atama kararlarına kritik etkisi olan, hedef gerçekleştirmeye dayalı şeffaf ve ölçülebilir uygulamamızdır. Başarılı iş sonuçlarının desteklemesi amacı ile performans enleri takip edilmekte, sürdürülebilir performans düzeyi hedeflenmektedir. Çalışanlar için yıllık yetkinlik bazlı performans değerlendirmesi yapılmaktadır.

Ücret Yönetimi Sistemi; FuzulEv çalışanlarını motive eden, hedeflerinin üzerinde performans göstermelerini teşvik eden, farklı performans seviyelerindeki çalışanları performansa dayalı ücretlendirme ile desteklemeyi esas alan uygulamadır. Bu çerçevede maaş, performansa dayalı satış primi ile birlikte çalışanlarına yemek, ulaşım ve tamamlayıcı sağlık sigortasından oluşan yan haklar sunulmaktadır.

Kariyer yönetimi sistemiyle çalışanlara kurum içinde terfi, tayin imkânı sunulmakla beraber çalışanların kendi geleceklerini öngörebilmeleri için imkân vermekteyiz. Bu çerçevede kariyer yönetimi sistemiyle çalışanda performans, kuruma bağlılık ve motivasyon artışı sağlanmaktadır. İnsan Kaynakları tarafından belirlenen terfi ve atama kriterleri doğrultusunda, ilgili birim yöneticileriyle istişare edilerek her yıl Mart ayında kriterleri karşılayan personellerin terfi ve atamalarını gerçekleştirilmekteyiz.

İK Teknoloji Yatırımlarımız HR ERP Yatırımı Esnek ve istikrarlı bir altyapıya sahip, tüm İK süreçlerimizi dijitalleştirebileceğimiz web tabanlı mobil uyumlu, yalın ve çevik anlayışla yönetebileceğimiz bir platformdur. Online işleyen bordro yönetimi, performans değerlendirme süreci ile ilişkilendirilebilir eğitim yönetimi, entegre iş değerlendirme ve ücret yönetimi, performans/potansiyel diyagramlarıyla yetenek yönetimi ve daha birçok süreci kapsayan kurumsal ve bireysel gelişimi

ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketin 2024 yılı döneminde yürüttüğü araştırma ve geliştirme çalışmaları yoktur.

4-2024 YILI FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1-YATIRIMLAR

Şirketin 2024 yılı döneminde yatırım teşvik belgesine bağlı yatırımları bulunmamaktadır.

4.2-İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Şirketin tüm faaliyetlerine ilişkin iç kontrol sistemi şirket bünyesinde kurulmuş olup, kanun ve mevzuata uygun iç kontrol noktaları oluşturulmuştur.

Şirket yapmış olduğu özellikle üçüncü tarafları ilgilendiren her türlü işlemde dikey kontroller (amirin astını kontrol etmesi), yatay kontroller (çift imza gereksinimi) ve çapraz kontrollerin (bir bölümün diğer bölüm tarafından kontrol edilmesi) varlığı sayesinde şirket kaynaklarının etkin, verimli ve amaçlara uygun bir şekilde kullanılmasını sağlamaktadır.

Teftiş Kurulu Başkanlığı, Fuzul Tasarruf Finansman A.Ş. (Firma/Kurum) faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara, performans programlarına ve bağlı olduğu 6361 Sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu ve Tasarruf Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik mevzuatına uygun olarak planlanmasını ve yürütülmesini; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını; bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini sağlamak amacı ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Teftiş Başkanı tarafından verilen kapsamlı görüş ve denetim görevlerine ilişkin oluşturulan denetim görüşleri, Üst Yönetici ve birim yöneticilerinin verdikleri iç kontrol güvence beyanlarına önemli bir dayanak oluşturmaktadır.

İç kontrol; kurumun hedeflerine ulaşması için makul güvence sağlamak üzere tasarlanmış olan bir sistemdir. İç kontrol sistemi; kurumdaki iş ve eylemlerin mevzuata uygunluğu, faaliyetlerin etkililiği ve etkinliği, mali ve yönetsel raporlamanın güvenilirliği ile varlıkların korunmasını sağlamayı amaçlar. İç kontrol sisteminin, tasarım ve uygulama eksikliklerinin giderilmesi amacıyla sürekli izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması gerekmektedir. İç denetim olmaksızın mevcut sistem, tasarım ve uygulama eksikliklerinin tespit edilmesi ve gerekli önlemlerin alınması konusunda tek başına güvence veremez.

Teftiş Başkanlığı, firmamız varlıklarının güvence altına alınması, iç kontrol sisteminin etkinliği ve risklerin asgariye indirilmesi için firmamız faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecek risklerin tanımlanması, gerekli önlemlerin alınması, sürekli gözden geçirilmesi ve mümkünse sayısallaştırılması konularında yönetime önerilerde bulunma, görevini yerine getirmek için, Yönetim Kurulunun desteği ile özverili bir şekilde çalışmaktadır.

4.3-ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketin 2024 yılı döneminde iktisap ettiği hisse bulunmamaktadır.

4.4-ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAK-BAĞLI ORTAKLIKLARI VE PAY ORANLARI

<u>DOĞRUDAN İŞTİRAKLER-BAĞLI ORTAKLIK</u>	<u>PAY ORANI</u>
RUBİK ELEKTRONİK PARA VE ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş.	% 80

4.5-HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDE YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirketin 2024 yılı dönemine ilişkin mali hesapları (VİZYON YMM A.Ş.) tarafından "Tam Tasdik" sözleşmesi hizmeti kapsamında denetlenmektedir.

2023 yılı hesap dönemine ait 04.07.2024 tarihinde yapılan olağan genel kurulda şirketin 2024 yılı bağımsız denetimini yapmak üzere 0035-0405-1350-0017 Mersis no.lu Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. seçilmiştir.

4.6-ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTE DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

Şirket aleyhine açılan mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli dava yoktur.

4.7-MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VE ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Yoktur.

4.8-YIL İÇERİSİNDE YAPILAN OLAĞAN/OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISI

2024 yılında şirket 04.07.2024 tarihinde olağan genel kurul yapılmıştır.

04.07.2024 tarihinde yapılan olağan genel kurulda 3 yıl yönetim kurulu üyeleri ve şirketin 2024 yılı bağımsız denetimini yapmak üzere 0035-0405-1350-0017 Mersis no.lu Aksis Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. seçilmiştir.

5-FİNANSAL DURUM

5.1- Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Şirketimiz 2024 yılını net 4,7 milyar TL kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 23,8 milyar TL olup karşılığında 6,04 milyar TL tutarında Özkaynak bulunmaktadır.

5.2- TMS/IFRS kapsamında Bağımsız Denetim den geçmiş 2024 finansal durum tablosu ve gelir tablosu

2024 yılı finansal durum tablosu ve gelir tablosu ektedir.

5.3- Şirket sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına ve borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim kurulu değerlendirmesi

Fuzul Tasarruf Finansman Anonim Şirketi sermayesi 350.000.000 TL'dir.

Yukarıda detaylı olarak açıklanan değerlendirmeler dikkate alındığında, Yönetim Grup'un faaliyetlerinin sürdürülebilirliği konusunda şüphe uyandırabilecek herhangi bir belirsizlik olduğunu düşünmemektedir.

5.4- Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler

2024 yılı dönemi için kar payı dağıtımı gerekli izinler alınması ve genel kurulda onaylanması durumunda yapılması planlanmaktadır.

6-YÖNETİM DEĞERLENDİRMESİ VE GELECEĞE YÖNELİK BEKLENTİLER

6.1- Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

Şirketin tüm operasyonel faaliyetleri, bu faaliyetler yürütülmesine ilişkin mevcut olan riskler, bu risklere karşı önerilen çözümler ve faaliyetlerin sonuçları Yönetim Kurulu Toplantılarında görüşülmekte ve karara bağlanmaktadır.

6.2- 2024 YILINA AİT KISA DEĞERLENDİRME:

FuzulEv, tüm dünyada devam eden faiz ve emtia fiyat artışlarına rağmen cirosunu % 400 artırarak 2024 yılını büyümeyle kapatmıştır.

Dünya ekonomisi 2024 yılında faiz ve emtiadaki fiyat artışları açtığı yaraları sarma konusunda önemli bir yol kat etti. FuzulEv ise güçlü finansal altyapısı ve aralıksız sürdürdüğü yatırımlar sayesinde bu zorlu dönemde de ülke ekonomisine değer yaratmayı sürdürdü. Yaşanan tüm olumsuzluklara rağmen cirosunu % 400 artırarak yılı yine büyümeyle kapattı. Sürekli değişebilen koşullara uygun kararları alarak, riskleri en doğru şekilde yönetip fırsatlardan istifade etmeyi başardı. Ne mutlu ki sektörde de memnun eden gelişmeler yaşandı.

Değişimi kucaklayan ve yenilikleri iş süreçlerine hızlı adapte olabilen bir yapısıyla FuzulEv, bu doğrultuda da artık çağın olmazsa olmazı haline gelen dijitalleşmeye ağırlık veriyor. Dijital dönüşüm sürecinin en aktif olduğu, bu alanda en büyük altyapı ve yatırımlarının yapıldığı ve planlandığı bir dönem geçiriyor. Web sitesini yenileyerek de dijital dönüşüm yolculuğuna başladı. Müşterilerine her zaman kaliteli hizmet verebilmek ve dijital uygulamalar aracılığıyla en iyi deneyimi sunmak için bu alandaki çalışmalarını da sürdürüyor. 30 yıllık tecrübesine dayanan güven ve yüksek itibar ile ülkemize değer katarken; Türkiye genelinde hizmet noktalarını genişletme çalışmalarına ise durmaksızın devam ediyor. Bugün 122 şubeye ulaşarak Sürdürülebilir büyüme ivmesini koruyan FuzulEv, dönemde insan kaynağını geliştirme ve büyütme de hedefliyor.

6.3- GELECEĞE YÖNELİK DEĞERLENDİRME:

FuzulEv; güçlü sermayesi, sağlamlaşan organizasyon yapısı, yenilenen BT altyapısı ve büyüyen şube ağı ile ekonomik koşullar, konjonktürünün getirdiği yapısal riskler de değerlendirilerek 2025 yılını % 70 oranında büyüme ile tamamlanması planlanmaktadır.

7- DİĞER HUSUSLAR

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Saygılarımızla,

MAHMUT AKBAL

Yönetim Kurulu Başkanı

YUNUS FURKAN AKBAL

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

EYÜP AKBAL

Yönetim Kurulu Üyesi

SAİT AYTAÇ

Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Müdür

AYDIN ÖZKAN

Yönetim Kurulu Üyesi

İSMAİL TUĞRUL

Yönetim Kurulu Üyesi

AKTİF KALEMLER	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2024			Bağımsız Denetimden Geçmiş Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem (Not 2.2.4) 31 Aralık 2023		
		TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
I. NAKİT, NAKİT BENZERLERİ ve MERKEZ BANKASI	4	5.227.528.622	480.636	5.228.009.258	1.168.551.872	8.953.215	1.177.505.087
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR/ZARARA YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	7	5.405.089.404		5.405.089.404	485.452.951	10.621.587	496.074.538
III. TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR		—	—	—	—	—	—
IV. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI DİĞER KAPSAMLI GELİRE YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)		—	—	—	—	—	—
V. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	5	9.365.562.728	—	9.365.562.728	2.551.453.558	—	2.551.453.558
5.1 Faktoring Alacakları		—	—	—	—	—	—
5.1.1 İskontolu Faktoring Alacakları (Net)		—	—	—	—	—	—
5.1.2 Diğer Faktoring Alacakları		—	—	—	—	—	—
5.2 Tasarruf Finansman Alacakları	5	9.346.346.110	—	9.346.346.110	2.548.733.163	—	2.548.733.163
5.2.1 Tasarruf Fon Havuzundan		9.346.346.110	—	9.346.346.110	2.548.733.163	—	2.548.733.163
5.2.2 Özkaynaklardan		—	—	—	—	—	—
5.3 Finansman Kredileri		—	—	—	—	—	—
5.3.1 Tüketici Kredileri		—	—	—	—	—	—
5.3.2 Kredi Kartları		—	—	—	—	—	—
5.3.3 Taksitli Ticari Krediler		—	—	—	—	—	—
5.4 Kiralama İşlemleri (Net)		—	—	—	—	—	—
5.4.1 Finansal Kiralama Alacakları		—	—	—	—	—	—
5.4.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları		—	—	—	—	—	—
5.4.3 Kazanılmamış Gelirler (-)		—	—	—	—	—	—
5.5 İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar		—	—	—	—	—	—
5.6 Takipteki Alacaklar	5	24.294.830	—	24.294.830	3.626.319	—	3.626.319
5.7 Beklenen Zarar Karşılıkları/Özel Karşılıkları (-)	5	(5.078.212)	—	(5.078.212)	(905.924)	—	(905.924)
VI. ORTAKLIK YATIRIMLARI		—	—	—	—	—	—
6.1 İştirakler (Net)		—	—	—	—	—	—
6.2 Bağlı Ortaklıklar (Net)		—	—	—	—	—	—
6.3 Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)		—	—	—	—	—	—
VII. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	11	1.255.419.816	—	1.255.419.816	1.032.817.252	—	1.032.817.252
VIII. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	12	114.832.606	—	114.832.606	119.887.909	—	119.887.909
IX. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	10	1.268.551.841	—	1.268.551.841	103.008.319	—	103.008.319
X. CARİ DÖNEM VERGİ VARLIĞI		880.195	—	880.195	438.420	—	438.420
XI. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	13	204.759.513	—	204.759.513	860.173	—	860.173
XII. DİĞER AKTİFLER	8	955.658.099	—	955.658.099	454.917.162	—	454.917.162
ARA TOPLAM		23.798.282.824	480.636	23.798.763.460	5.917.387.616	19.574.802	5.936.962.418
XIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN VARLIKLAR (Net)		—	—	—	—	—	—
13.1 Satış Amaçlı		—	—	—	—	—	—
13.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		—	—	—	—	—	—
VARLIK TOPLAMI		23.798.282.824	480.636	23.798.763.460	5.917.387.616	19.574.802	5.936.962.418

PASİF KALEMLER	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş			Bağımsız Denetimden Geçmiş		
		Cari Dönem			Yeniden Düzenlenmiş Öncelî Dönem (Not 2.2.4)		
		31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
		TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
I. ALINAN KREDİLER	6	35.672.735	--	35.672.735	63.148.180	--	63.148.180
II. FAKTORİNG BORÇLARI		--	--	--	--	--	--
III. TASARRUF FON HAVUZUNDAN BORÇLAR	5	15.490.129.286	--	15.490.129.286	3.521.457.690	--	3.521.457.690
IV. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	9	232.094.508	--	232.094.508	160.638.639	--	160.638.639
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)		--	--	--	--	--	--
VI. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER		--	--	--	--	--	--
VII. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER		--	--	--	--	--	--
VIII. KARŞILIKLAR	14	215.132.523	--	215.132.523	94.922.191	--	94.922.191
8.1 Yeniden Yapılanma Karşılığı		--	--	--	--	--	--
8.2 Çalışan Hakları Yükümlülüğü Karşılığı		169.997.225	--	169.997.225	63.302.311	--	63.302.311
8.3 Genel Karşılıklar		--	--	--	--	--	--
8.4 Diğer Karşılıklar		45.135.298	--	45.135.298	31.619.880	--	31.619.880
IX. CARİ VERGİ BORCU		1.341.011.962	--	1.341.011.962	24.987.776	--	24.987.776
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	13	297.142	--	297.142	182.885.461	--	182.885.461
XI. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI		--	--	--	--	--	--
XII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	15	448.506.697	--	448.506.697	143.541.581	--	143.541.581
ARA TOPLAM		17.762.844.853	--	17.762.844.853	4.191.581.518	--	4.191.581.518
XIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)		--	--	--	--	--	--
13.1 Satış Amaçlı		--	--	--	--	--	--
13.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		--	--	--	--	--	--
XIV. ÖZKAYNAKLAR	16	6.035.918.607	--	6.035.918.607	1.745.380.900	--	1.745.380.900
14.1 Ödenmiş Sermaye		350.000.000	--	350.000.000	350.000.000	--	350.000.000
14.2 Sermaye Yedekleri		--	--	--	--	--	--
14.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		--	--	--	--	--	--
14.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları		--	--	--	--	--	--
14.2.3 Diğer Sermaye Yedekleri		--	--	--	--	--	--
14.3 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		470.545.633	--	470.545.633	468.250.645	--	468.250.645
14.4 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		--	--	--	--	--	--
14.5 Kâr Yedekleri		(286.380.637)	--	(286.380.637)	88.664.042	--	88.664.042
14.5.1 Yasal Yedekler		8.663.110	--	8.663.110	8.663.110	--	8.663.110
14.5.2 Statü Yedekleri		--	--	--	--	--	--
14.5.3 Olağanüstü Yedekler		(364.588.926)	--	(364.588.926)	64.000.000	--	64.000.000
14.5.4 Diğer Kâr Yedekleri		69.545.179	--	69.545.179	16.000.932	--	16.000.932
14.6 Kâr veya Zarar		5.501.753.611	--	5.501.753.611	838.466.213	--	838.466.213
14.6.1 Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı		825.619.730	--	825.619.730	127.800.946	--	127.800.946
14.6.2 Dönem Net Kâr veya Zararı		4.657.028.417	--	4.657.028.417	697.818.787	--	697.818.787
14.7 Azınlık Payları		19.105.464	--	19.105.464	12.846.480	--	12.846.480
YÜKÜMLÜLÜK TOPLAMI		23.798.763.460	--	23.798.763.460	5.936.962.418	--	5.936.962.418

NAZIM HESAP KALEMLERİ		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2024			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2023		
	Dipnot	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I.	RİSKİ ÜSTLENİLEN FAKTORİNG İŞLEMLERİ	--	--	--	--	--	--
II.	RİSKİ ÜSTLENİLMEYEN FAKTORİNG İŞLEMLERİ	--	--	--	--	--	--
III.	TASARRUF FİNANSMAN SÖZLEŞMELERİ İŞLEMLERİ	--	--	--	--	--	--
IV.	ALINAN TEMİNATLAR	26	10.000	16.252.345.699	10.000	6.465.649.291	6.465.659.291
V.	VERİLEN TEMİNATLAR	1.120.980.450	--	1.120.980.450	1.108.864.866	--	1.108.864.866
VI.	TAAHHÜTLER	--	--	--	--	--	--
5.1	Cayılmaz Taahhütler	--	--	--	--	--	--
5.2	Cayılabilir Taahhütler	--	--	--	--	--	--
5.2.1	Kiralama Taahhütleri	--	--	--	--	--	--
5.2.1.1	Finansal Kiralama Taahhütleri	--	--	--	--	--	--
5.2.1.2	Faaliyet Kiralama Taahhütleri	--	--	--	--	--	--
5.2.2	Diğer Cayılabilir Taahhütler	--	--	--	--	--	--
VII.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	--	--	--	--	--	--
7.1	Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar Gerçeğe Uygun Değer	--	--	--	--	--	--
7.1.1	Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	--	--	--	--	--	--
7.1.2	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	--	--	--	--	--	--
7.1.3	Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler	--	--	--	--	--	--
7.2	Alım Satım Amaçlı İşlemler	--	--	--	--	--	--
7.2.1	Vadeli Alım-Satım İşlemleri	--	--	--	--	--	--
7.2.2	Swap Alım Satım İşlemleri	--	--	--	--	--	--
7.2.3	Alım Satım Opsiyon İşlemleri	--	--	--	--	--	--
7.2.4	Futures Alım Satım İşlemleri	--	--	--	--	--	--
7.2.5	Diğer	--	--	--	--	--	--
VIII.	EMANET KIYMETLER	--	--	--	--	--	--
	NAZIM HESAPLAR TOPLAMI	17.373.316.150	10.000	17.373.326.150	7.574.514.157	10.000	7.574.524.157

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		Cari Dönem	Önceki Dönem
		1 Ocak -	1 Ocak -
		31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
GELİR VE GİDER KALEMLERİ			
I. ESAS FAALİYET GELİRLERİ	Dipnot	8.502.609.057	2.022.657.283
FAKTÖRİNG GELİRLERİ		--	--
1.1 Faktoring Alacaklarından Alınan Faizler		--	--
1.1.1 İskontolu		--	--
1.1.2 Diğer		--	--
1.2 Faktoring Alacaklarından Alınan Ücret ve Komisyonlar		--	--
1.2.1 İskontolu		--	--
1.2.2 Diğer		--	--
FINANSMAN KREDİLERİNDEN GELİRLER		--	--
1.3 Finansman Kredilerinden Alınan Faizler		--	--
1.4 Finansman Kredilerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		--	--
KİRALAMA GELİRLERİ		--	--
1.5 Finansal Kiralama Gelirleri		--	--
1.6 Faaliyet Kiralaması Gelirleri		--	--
1.7 Kiralama İşlemlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		--	--
TASARRUF FINANSMAN GELİRLERİ	17	8.502.609.057	2.022.657.283
1.8 Tasarruf Finansman Alacaklarından Alınan Kâr Payları		--	--
1.9 Tasarruf Finansman Faaliyetlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		8.502.609.057	2.022.657.283
II. FINANSMAN GİDERLERİ (-)	24	(235.449.741)	(69.267.674)
2.1 Tasarruf fon havuzuna verilen kâr payları		--	--
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		(13.553.426)	(19.381.577)
2.3 Faktoring İşlemlerinden Borçlara Verilen Faizler		--	--
2.4 Kiralama İşlemlerine İlişkin Faiz Giderleri		(32.608.436)	(23.102.388)
2.5 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		--	--
2.6 Diğer Faiz Giderleri		--	--
2.7 Verilen Ücret ve Komisyonlar		(189.287.879)	(26.783.709)
2.8 Kâr Payı Giderleri		--	--
III. BRÜT K/Z (I+II)		--	--
IV. ESAS FAALİYET GİDERLERİ (-)	18	8.267.159.316	1.953.389.609
4.1 Personel Giderleri		(3.150.143.000)	(1.100.651.994)
4.2 Kıdem Tazminatı Karşılığı Gideri		(1.836.952.491)	(649.718.914)
4.3 Araştırma Geliştirme Giderleri		(45.225.262)	(20.021.087)
4.4 Genel İşletme Giderleri		--	--
4.5 Diğer		(1.262.065.967)	(430.911.993)
V. BRÜT FAALİYET K/Z (III+IV)		--	--
VI. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	19	5.117.016.316	852.737.615
6.1 Bankalardan Alınan Kâr Payları		1.510.677.950	104.585.763
6.2 Menkul Değerlerden Alınan Kâr Payları		612.474.893	29.696.577
6.3 Temettü Gelirleri		--	--
6.4 Sermaye Piyasası İşlemleri Karı		--	--
6.5 Türev Finansal İşlemler Karı		717.522.820	16.101.997
6.6 Kambiyo İşlemleri Karı		--	--
6.7 Diğer		997.909	6.570.206
VII. KARŞILIK GİDERLERİ	23	179.682.328	52.216.983
7.1 Özel Karşılıklar		(17.687.705)	(7.431.451)
7.2 Beklenen Zarar Karşılıkları		--	--
7.3 Genel Karşılıklar		--	--
7.4 Diğer		--	--
VIII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	20	(17.687.705)	(7.431.451)
8.1 Menkul Değerler Değer Düşüş Gideri		(127.614.982)	(90.357.208)
8.2 Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri		--	--
8.3 Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı		--	--
8.4 Türev Finansal İşlemlerden Zarar		--	--
8.5 Kambiyo İşlemleri Zararı		--	--
8.6 Diğer		(725.242)	(128.345)
IX. NET FAALİYET K/Z (V+...+VIII)		(126.889.740)	(90.228.863)
BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLAĞI		6.482.391.579	859.534.719
X. TUTARI		--	--
XI. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KAR/ZARAR		--	--
XII. NET PARASAL POZİSYON KARİ/ZARARI		--	--
XIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (IX+X+XI+XII)		6.482.391.579	859.534.719
XIV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	25	(1.833.131.886)	(177.031.233)
14.1 Cari Vergi Karşılığı		(2.220.611.028)	(36.852.274)
14.2 Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		--	(140.178.959)
14.3 Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		--	--
XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XIII±XIV)		387.479.142	--
XVI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	21	4.649.259.693	682.503.486
16.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		--	16.939.885
16.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları		--	--
16.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		--	16.939.885
XVII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	21	--	--
17.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		--	--
17.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		--	--
17.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		--	(4.332.515)
XVIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVI-XVII)		--	--
XIX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		--	--
19.1 Cari Vergi Karşılığı		--	--
19.2 Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		--	--
19.3 Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		--	--
XX. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVIII±XIX)		--	--
XXI. DÖNEM NET KARİ/ZARARI (XV+XX)		4.649.259.693	695.110.856
21.1 Ana Ortaklığa ait Kâr/Zarar		4.657.028.417	697.818.787
21.2 Azınlık Payları Karı / Zararı (-)		(7.768.724)	(2.707.931)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		Önceki Dönem	Önceki Dönem
		1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Dipnot			
I.	DÖNEM KARI/ZARARI	4.649.259.693	695.110.856
II.	DİĞER KAPSAMLI GELİRLER	2.313.460	367.623.601
2.1	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	--	--
2.1.1	Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	--	494.112.525
2.1.2	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	--	--
2.1.3	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	14 3.304.943	(4.742.266)
2.1.4	Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	--	--
2.1.5	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	13 (991.483)	(121.746.658)
2.2	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	--	--
2.2.1	Yabancı Para Çevirim Farkları	--	--
2.2.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Değerleme ve/veya Sınıflandırma Gelirleri/Giderleri	--	--
2.2.3	Nakit Akış Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	--	--
2.2.4	Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	--	--
2.2.5	Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	--	--
2.2.6	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	--	--
III.	TOPLAM KAPSAMLI GELİR (I+II)	4.651.573.153	1.062.734.457